

Mer M3-mobilitet

"Smart Office fortsätter utvecklas och hela begreppet med mobilitet kommer att revolutionera användningen av affärssystemet M3". Det lovade Mr Movex/M3, Henrik Billgren, på MAF-konferensen i Växjö. Han var även stolt och glad över att 113 företag gått live med M3 10.1 sedan starten februari 2010.

Chefer sover för lite

Tidningen Chef och Novus Opinion har frågat 500 chefer om deras sömnvanor och svaren är oroande. Över hälften får mellan fem och sex timmars sömn per natt en vanlig arbetsvecka. Det kan bidra till en hel del negativa effekter. Det blir svårare att fatta beslut och att hålla humör och tålamod uppe. Empatin sjunker och minnet sviker.

**Mobila betalningar**

Stora förändring är på väg in i din plånbok. I år lanseras flera tjänster för mobilbetalningar från olika aktörer. Frågan är bara vilken teknik som vinner kampen och slår igenom hos den breda massan.

Ny direktör på Infor

Tidigare Lawson- vd:n Stephan Scholl blir ny höjare på Infor. I sin nya roll, där han får titeln direktör, blir Stephan Scholl ansvarig för global försäljning, konsulttjänster, samarbeten och återförsäljare.

Positiv licensförsäljning M3

Patrick Borg, Sverigechef Lawson/Infor, tackade deltagarna på MAF-konferensen för förtroendet. Licensförsäljningen av M3 hade ökat 30 procent de tre senaste kvartalen inom hans ansvarsområde.

Juristen tipsar

Kräver Agila projekt Agila avtal?

TEXT: MAF BILD: ANGELICA SÖDERBERG

En av orsakerna till att större projekt avseende installation av affärssystem ibland misslyckas eller i vart fall inte fullt motsvarar parternas förväntningar är avtalsformen. Med detta sagt menas inte att idag tillämpade avtal (varken branschavtal eller leverantörens standardavtal) skulle vara dåliga utan att de flesta IT-projekt avtal är upprättade utifrån att parterna vid avtalstillfället skall veta exakt vad som ska levereras, när och hur. Så är emellertid oftast inte fallet utan det är först när leverantörens och kundens projektgrupp har formerats och börjat arbeta som den egentliga projektdefinitionen börjar ta form. Inte ens efter en s.k. förstudie vet alltid kunden vad denne vill ha utan det växer oftast fram under processen. Så som de flesta avtal nu är utformade så ställs det stora krav på parternas ändringshantering innebärande att samtliga ändringar verkligen upprättas skriftligen och undertecknas av båda parter för att bli en gällande ändring av ingånget avtal. Min erfarenhet är att så ofta inte sker vilket givetvis är en risk om det senare blir diskussioner om vad parterna var överens om.

Traditionella projektstyrningsmetoder har dock på senare år fått mycket kritik och många hävdar idag att dessa inte lämpar sig för att utveckla datasystem. Kritikerna menar att man istället borde tillämpa metoder där systemutveckling liknas vid ett gemensamt lärande, där kunden och leverantören tillsammans lär sig om varandras världar och gemensamt bygger en passande lösning i flera steg. Det är här de numera populära uttrycken "agila projekt" och "agila metoder" blivit ett begrepp inom IT-industrin.

Vad är då ett agilt arbetssätt?

Agil systemutveckling är ett samlingsnamn för ett antal programutvecklingsmetoder som kan användas vid programvaruutveckling vilka alla, i stort sett, följer samma principer. Några exempel på agila metoder är Scrum, DSDM och FDD. En agil metod beskrivs ofta som adaptiv, det vill säga anpassningsbar medan mer



Johanna Albihn.

traditionella projektstyrningsmetoder beskrivs som prediktiva, d v s planerade.

I ett agilt projekt önskar parterna arbeta utifrån principen att det är parterna i samverkan som bedriver projektarbetet och arbetsresultaten växer stegvis fram utan att man i förväg har behövt göra en omfattande projektdefinition. Styrningen av projektet sker kontinuerligt under hela projektet och avsikten är att arbetsresultatet verifieras successivt samt att man löpande bedömer om man är på rätt väg mot det förutbestämde målet.

Skall därmed traditionella projektstyrningsmetoder förkastas?

Frågan är dock om sedvanliga projektmetoder verkligen skall förkastas och ersättas av diverse agila metoder eller om det är en kombination av traditionell projektmetodik tillsammans med ett agilt arbetssätt som är lösningen. Utan att göra anspråk på att leverera ett svar på ovanstående fråga så är min bedömning att sedvanliga etablerade metoder inom IT-branschen skulle behöva ett större agilt inslag för att undvika onödigt tungrodda projekt där det ursprungliga avtalet inte överensstämmer med det som parterna under projektets gång har enats om. Detta